

KAIS BOUHACHEM

Responsable industriel

31 rue Iben Athir – 2080 la Soukra – Tunisie

+216 26104370 • bouhachemkais@yahoo.fr



22 ans d'expérience dans le management industriel

Qualités et Objectif professionnel

Manager industriel confirmé (production, maintenance, qualité, logistique), homme de terrain, ambitieux, diplomate et méthodique je souhaite intégrer un grand groupe pour un nouveau challenge.

Expériences

Responsable industriel - Technologia Plastica : depuis Mars. 2021

Organisation et animation des différents services Maintenance (moule, machine Et m- générale) Production (injection, finition, assemblage et contrôle), méthodes et industrialisation, qualité et logistique

- Manager l'entité Tunisienne en collaboration avec la maison mère en Italie
- Réussir les transferts des projets vers le site tunisien.
- Gérer le planning de production pour toutes les activités (Moulage, Finition automatique, Finition manuelle, Assemblage) avec ajustements en fonction de l'activité et la demande client.
- Suivre l'activité de l'usine pour détecter tout type de dysfonctionnements, et réagir en temps réel
- Gérer les livraisons et suivre la réception des matières et composants (import/export)
- Suivre et améliorer les performances des ateliers (TRS, productivité, absence, PPM, ...)
- Planifier et animer les réunions journalières et hebdomadaires.
- Gérer le parc des machines (maintenance préventive et curative).
- Définir les cahiers des charges des équipements et outillages de production et de contrôle.
- Gérer les nouveaux projets (industrialisation, réalisation et validation des échantillons, élaboration de la documentation, démarrage série, ...)
- Piloter l'amélioration des flux, des layout ainsi que les rendements
- Gérer les magasins et les stocks (Matière première, Production semi fini, Produit fini).
- Planifier et gérer les inventaires (tournants et de fin d'exercice).
- Lancer les projets d'amélioration continue (productivité, qualité, sécurité, ergonomie, ...).
- Gérer la qualité interne et client (PPM, réclamations, audit, ...).
- Formation continue des employés (directs et indirectes).
- Assurer les évaluations ponctuelles et annuelles des collaborateurs et définir les besoins en formations
- Manager et suivre les indicateurs clefs de performances (KPI's) ainsi que les indicateurs opérationnels.
- Encadrer une équipe de 120 collaborateurs (10 cadres, 20 agents de maîtrise et 90 opérateurs)

Responsable Technique et production Mégghira à MBX (ABB) : 2019 => 2021

- Manager les activités production, logistiques et qualité
- Réussir les projets de transfert des activités de production de l'Italie en Tunisie
- Créer la structure humaine du site (recrutement direct ciblés).
- Piloter l'élaboration des plannings de production
- Définir les dossiers production et dossiers techniques équipement et outillage
- Définir et améliorer les objectifs de production
- Superviser le processus productif : analyse des résultats et indicateurs, mesure de la performance
- Assurer la liaison et la négociation avec les prestataires/fournisseurs
- Améliorer les processus de production et optimiser la performance de l'atelier
- Veiller à la maintenance du matériel et la sécurité des personnes
- Manager les équipes de production
- Suivre et améliorer les performances qualité (interne et externe).
- Piloter et améliorer les KPI's du site
- Encadrer une équipe de 40 collaborateurs (5 cadres, 3 techniciens et 32 opérateurs).

Responsable Production Mégrine à SIMEF ELECTRIC : 2014 => 2019

Domaine d'activité : câblage automobile et industriel, découpe métallique, injection plastique et assemblage des composants

Gestion et optimisation des différentes activités câblage injection et surmoulage, découpe métallique et assemblage divers)

- Garantir le bon fonctionnement des machines et périphériques
- Management des équipes de production (injection : 60 personnes en 3x8, découpe et d'assemblage : 85 personnes en équipe centrale et câblage : 105 personnes en équipe centrale)
- Définir les besoins en ressources (humaines et matérielles).
- Assurer la formation et le respect des procédures et des instructions de travail
- Suivre les rendements et améliorer les performances des ateliers et des équipes de production
- Assurer le bon fonctionnement de la traçabilité des produits
- Définir et améliorer les layout (zones de production, de contrôle et logistique)
- Garantir la propreté de l'atelier, la sécurité et de la discipline du personnel
- Optimiser la qualité de fabrication : **Réduction du taux de rebus** de 22% entre 2015 et 2016
- Mettre en place des **actions d'amélioration continue** pour la production : gain de 15% en productivité entre 2015 et 2017
- Participer à l'élaboration du cahier des charges pour la mise en place du système de traçabilité et de suivi de production (ALTAPROD)
- Gérer le stock de l'atelier ainsi que les mouvements de transfert sur l'ERP Dynamics AX (entrées, sorties, transferts, fabrication, ...)
- Encadrer des projets de fin d'études des étudiants ingénieurs sur plusieurs thèmes (TRS, AMDEC, productivité, SMED, ...)

Chef atelier chez Mista SPA : 2010 => 2014

Piloter et manager l'atelier d'injection plastique et assemblage

- Manager le personnel de l'atelier injection
- Manager le personnel de l'atelier assemblage
- Piloter les actions correctives et préventives
- Intégrer des nouveaux processus, moules et périphériques
- Veiller à l'intégration et la formation des nouveaux recrutés
- Résoudre les problèmes techniques lors des lancements des nouveaux projets
- Assurer la formation continue des opérateurs, aides réglers et chefs d'équipes
- Assurer le bon fonctionnement de l'atelier d'injection et assemblage en respectant les objectifs

Chef d'équipe chez Tunisie Plastiques Systèmes (TPS) : 2007 => 2010

Coordonner les équipes et les moyens pour optimiser la production

- Assurer le bon fonctionnement de l'îlot d'injection
- Piloter les actions correctives et préventives
- Manager les collaborateurs de l'îlot injection
- Assurer l'intégration et la formation des nouveaux recrutés

Régleur et Chef d'équipe chez Spid Tunis : 2002 => 2007

Poste polyvalent : Management et technique

- Assurer le montage des moules selon le planning de production
- Assurer le bon fonctionnement de l'atelier d'injection (14 machines)
- Piloter les actions correctives et préventives
- Manager et former le personnel en charge
- Encadrer une équipe de 10 personnes

Formations et certifications

Connaissance de la norme IATF 16949 V 2016

Formation APQP (Advanced Product Quality Planning)

Formation PPAP (Production Part Approval Process)

Formation SMED (Sigle Minute Exchange of Die).

Formation des formateur expert : Swiss contact

ERP Microsoft Dynamics AX

Norme ISO9001 : V2015, V2008 et version V2000

AMDEC & plan de

surveillance

TPM, QRQC, 5S, 8D, TRS

ERP Sage X3

Compétences

Langues: Français (courant), Anglais (opérationnel), Arabe (maternelle)

ERP: Sage X3, Dynamics AX

Bureautique: MS office 365

GMAO – GPAO

Formation académique

Centre Sectoriel de Formation de Sousse

Injection plastique, Diplôme Technicien

Tunisie

2002

ISET Rades

Licence appliquée en génie électrique

Tunisie

2018

Lycée technique Hannibal Ariana

Baccalauréat techniques

Tunisie